

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ

**Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Czersku
za rok 2024**

**sporządzony na podstawie art. 53a ustawy
z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej
(t.j. Dz. U. 2025 poz. 450 z późn. zm.)**

Spis treści

1. Organizacja i zarządzanie	3
1.1 Wybrane informacje o SP ZOZ Czersk	3
1.2 Przedmiot działalności	3
1.3 Struktura organizacyjna.....	3
1.4 Polityka kadrowa.....	4
2. Działalność medyczna	4
2.1 Realizacja zawartych umów	4
2.2. Realizacja świadczeń medycznych wykonanych w SP ZOZ w okresie od I-XII/2024 rok.	5
2.3. Programy profilaktyczne:	7
3. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej	8
3.1 Sprawozdanie finansowe za 2024 rok	8
3.1.1 Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) za 2024 r.	8
3.1.2 Bilans na dzień 31.12.2024 r.	10
3.2 Wskaźniki ekonomiczno – finansowe za 2024 r.	13
4. Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2025 - 2027.	17
4.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.	17
4.2 Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) prognoza na lata 2025 – 2027	18
4.3 Bilans - prognoza na lata 2025 – 2027.....	20
4.4 Analiza wskaźnikowa na lata 2025 – 2027:	24
5. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej oraz poprawiające efektywność w latach 2025 – 2027	25
6. Inwestycje i istotne remonty do realizacji w latach 2025 – 2027	26
7. Podsumowanie	26
7.1 Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na funkcjonowanie jednostki.....	27
7.2 Regulacje płacowe.....	27
7.2.1 Wzrost minimalnego wynagrodzenia.....	27
7.2.2 Wzrost wynagrodzenia pracowników działalności podstawowej w podmiotach leczniczych	28
7.3 Zmiany w POZ.....	28
7.4 Elektroniczna dokumentacja medyczna	28
7.5 Wymagania legislacyjne i płatnika świadczeń	29
7.6 Rynek konkurencyjny.....	29
7.7 Problemy kadrowe.....	30

1. Organizacja i zarządzanie

1.1 Wybrane informacje o SP ZOZ Czersk

Nazwa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Czersku
Siedziba	ul. Królowej Jadwigi 4, 89-650 Czersk
Adres	ul. Królowej Jadwigi 4, 89-650 Czersk
Numer telefonu	52 398 4485
Adres poczty elektronicznej	przychodnia@zozczersk.pl
Numer identyfikacyjny REGON	092355763
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym	0000068047
Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą	1.12.1991/ nr Księgi 000000011474, Organ - 22

1.2 Przedmiot działalności

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Czersku z siedzibą w Czersku wraz z dwiema Filiami: Filia nr 1 Rytel, Filia nr 2 Łąg, zwany dalej SP ZOZ został powołany w celu wykonywania działalności leczniczej, polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych, w szczególności przez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej w rodzaju:

- podstawowa opieka zdrowotna,
- ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne,
- rehabilitacja lecznicza,
- terapia uzależnień.

1.3 Struktura organizacyjna

SP ZOZ w swojej strukturze posiada:

- Rejestrację,
- Gabinety lekarzy POZ dla dorosłych,
- Gabinety lekarzy POZ dla dzieci,
- Gabinety profilaktyki zdrowotnej pomocy przedlekarskiej w szkołach,
- Gabinety zabiegowe,
- Punkty szczepień,
- Gabinety rehabilitacji leczniczej,
- Poradnię kardiologiczną,
- Poradnię psychologiczną dla dzieci,
- Poradnię leczenia uzależnień,
- Administrację,
- Księgowość,
- Dyrekcję.

1.4 Polityka kadrowa

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2024 r. w SP ZOZ w Czersku:

- na umowę o pracę: 32 osoby/29,95 etatów przeliczeniowych w tym:

- lekarze - 0,00 etat;
- obsługa medyczna - 21,25 etatu;
- administracja - 5,20 etatu;
- sprzątaczkę - 2,50 etatu;
- pracownik gospodarczy - 1,00 etat;

- na umowę zlecenia:

- 7 osób;

- lekarze kontraktowi:

- 10 lekarzy – POZ;
- 1 lekarz (w ramach umowy nr WS.3037.1.2021 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej - świadczenia z zakresu kardiologii);
- 2 lekarzy – umowy na badania diagnostyczne USG;

- umowa z firmą na świadczenie usług medycznych z zakresu POZ realizowanych w Filii SP ZOZ w Łęgu (2 lekarzy);

- umowa z certyfikowanym specjalistą psychoterapii uzależnień.

2. Działalność medyczna

2.1 Realizacja zawartych umów

SP ZOZ prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z NFZ, a także z Urzędem Miasta Czersk.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

Pomorski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia z siedzibą w Gdańsku:

1. Umowa nr 11/000072/POZ/16/24 w rodzaju podstawowa opieka zdrowotna zawarta na czas nieokreślony:

- Świadczenia Lekarza POZ, Świadczenia Lekarza POZ – stany zachorowań – osoby uprawnione na podstawie przepisów o koordynacji (EKUZ, Certyfikat), Świadczenia Lekarza POZ udzielane w stanach nagłych zachorowań ubezpieczonym spoza OW oraz z terenu OW, ale spoza Gminy własnej i sąsiadujących i spoza listy zadeklarowanych pacjentów;
- Świadczenia Pielęgniarki Szkolnej, Świadczenia Pielęgniarki Szkolnej udzielane w ramach grupowej profilaktyki fluorkowej.

2. Umowa nr 11/000072/POZ-NT/14/24 w rodzaju transport sanitarny w POZ

- Transport sanitarny.

3. Umowa nr 11/000072/PSY/18/24 w rodzaju opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień :

- Poradnia leczenia uzależnień - zawarta na okres 1.10.2018 – 31.12.2024;
- Ośrodek Środowiskowej Opieki Psychologicznej i Psychoterapeutycznej dla Dzieci i Młodzieży – I poziom referencyjny- zawarta na okres 08.02.2021 – 31.12.2024.

Urząd Miejski w Czersku:

Umowa nr WS.3037.1.2024 o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej – świadczenia gwarantowane: porada specjalistyczna – kardiologia oraz fizjoterapia ambulatoryjna z dnia 2.01.2024 r. o wartości 250 000,00 zł.

2.2. Realizacja świadczeń medycznych wykonanych w SP ZOZ w okresie od I-XII/2024 rok.

Do SP ZOZ w Czersku na liście aktywnej z 31.12.2024 roku było zadeklarowanych **14.839** pacjentów (31.12.2021. – 14.580, 31.12.2022 – 14.626, 31.12.2023 - 14.735) w tym:

Czersk – 9.673

Łąg – 2.528

Rytel – 2.638.

Na podstawie art. 9b ust. 3 i 4 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (t.j. – D. U. z 2021 r., poz. 1285 za zm.) sfinansowano dla mieszkańców gminy Czersk świadczenia gwarantowane w zakresie:

Świadczenia zdrowotne – porównanie 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 r.

Rodzaj świadczenia	2020	2021	2022	2023	2024
Rehabilitacja					
Zabiegi:	23.548	27.847	26,604	26.295	23.352
Osoby:	714	899	853	852	538
Kardiologia	443	581	442	283	425
wizyty pierwszorazowe:	148	208	177	69	85
Konsultacje lekarskie:	295	373	265	215	340
EKG	148	208	177	69	114
Spirometria	135	0	0	49	60
Echo serca	130	143	134	86	141
Holter EKG	71	57	3	6	8

Holter RR	32	41	50	37	45
Próba wysiłkowa	27	24	0	0	0

Czas oczekiwania na wizytę do kardiologa – 4 miesiące; „PILNE” na kolejnej wizycie – wizyty średnio 1 x 2 miesiące.

Zapisy na rehabilitację w styczniu, po Uchwale UM Czerska dotyczącej finansowania zabiegów. Na chwilę obecną brak wolnych terminów. Ustalono z Zespołem fizykoterapii, że w każdym miesiącu są zabezpieczone 3 miejsca na cito – rehabilitacja po świeżych złamaniach.

Składanie zamówień na leki „stałe” – osobiście, telefonicznie lub e-mailem – czas oczekiwania 0 do 2 dni roboczych.

Wizyty do lekarza rodzinnego lub pediatry – realizowane na bieżąco przy rejestracji w godzinach porannych, w późniejszych w zależności od wolnych miejsc lub pilności zachorowania. Najpóźniej w dniu kolejnym lub w dniu przyjęć wybranego lekarza.

W okresie od 02.01.24 do 31.12.2024 r. wykonano następującą ilość świadczeń:

1. Wizyty osobiste w miejscu udzielania świadczeń – 47.390 (2023 - 45.314);
2. Teleporady – 7.151 (7.062);
3. Porady receptowe 12.632 (11.675);
4. Bilanse zdrowia – 730 (725);
5. Patronaże 137
6. Wizyty domowe – 166 (195);
7. USG– 1.459 (1.298);
8. RTG – 1.635 (1.669);
9. Badania laboratoryjne – 79.499 (59.660);
10. Profilaktyka 40Plus – 762 ; (2022 – 124, 2023 – 417)
11. Wystawienie karty DILO – 66! (2022 – 42, 2023 – 57);
12. Szczepienia dziewcząt i chłopców przeciw HPV – 83 (42);
13. Badania cytologiczne – 42 (66);
14. Badania KTG – 21 (18)

Ilość udzielonych świadczeń w Poradni Leczenia Uzależnień :

- Sesja psychoterapii indywidualnej – 852 (633);
- Sesja psychoterapii rodzinnej – 53 (78);
- Wizyta diagnostyczna – 144 (80);
- Wizyta terapeutyczna – 9 (6);
- Porady lekarskie – 37 (17).

Ilość udzielonych świadczeń w Ośrodku Środowiskowej Opieki Psychologicznej i Psychoterapeutycznej dla Dzieci i Młodzieży w I-XII/2024 roku (2264):

- Porada psychologiczna diagnostyczna – 543 (416);
- Porada psychologiczna – 212 (265);
- Sesja psychoterapii indywidualnej – 386 (361);
- Sesja wsparcia psychospołecznego – 105 (104);
- Wizyta środowiskowa instruktora terapii – 1 003 (961);
- Konsylia - 232;
- Superwizje - 12.

Sfinansowano 174 transportów medycznych do 120 km.

Pielęgniarki medycyny szkolnej w 2024 roku miały pod opieką – 2 934 (do 31.08.2024, od 01.09.2024 – 2.979) uczniów szkół Gminy Czersk.

W gabinecie pielęgniarki POZ – „zabiegowym” zrealizowano 6.045.

5.038 zleceń lekarskich (iniekcje, ekg, holter RR, płukanie uszu, spirometria, zmiany opatrunków, testy w kierunku Covid-19/Grypy A+B/RSV, szczepienia).

2.3. Programy profilaktyczne:

1. Profilaktyka 40 Plus (do 30.04.2025.)
2. Profilaktyka Chorób Układu Krążenia (pacjenci z roczników: 1987, 1982, 1977, 1972, 1967);

Świadczenia nie finansowane z NFZ – komercyjne:

1. Wybrane badania laboratoryjne;
2. Cytologia płynna i tradycyjna;
3. KTG – zapis dobrostanu płodu.

Rok 2024 upłynął pod hasłem „**Zdrowa gmina, to szczęśliwa gmina**”. W związku z tym na bieżąco staraliśmy się uczestniczyć w życiu mieszkańców Gminy Czersk poprzez realizację programów zdrowotnych, szerzenie edukacji zdrowotnej – wykłady, badania profilaktyczne oraz prowadzenie edukacji w mediach społecznościowych – przeprowadziliśmy wiele akcji profilaktycznych, między innymi:

- 22.01.2024 – UTW Czersk, „Nietrzymanie moczu” - 84 osoby;
- 28.01.2024 – aktywny udział w WOŚP – mierzenie RR, p. cukru, BMI – 32 osoby;
- 07.02.2024 – ŚDS – „Najczęstsze nowotwory i ich objawy” – 24 osoby

- 22.02.2024 – Gmina Czerski Senior – „Demencja, depresja – jak różnicować? Dr n med. Aleksandra Szulman - Wardal - 30 osób;
- 17.09.2024 – udział w zebraniu z mieszkańcami sołectwa Łąg;
- 19.09.2024 – udział w zebraniu z mieszkańcami sołectwa Rytel;
- 25.10.2024 Targi Czasu Wolnego – mierzenie RR, p. cukru, BMI, nauka pierwszej pomocy przedmedycznej u noworodków – 67 osób;
- Do działań na rzecz mieszkańców Gminy Czersk (pacjentów SP ZOZ) należy zaliczyć również zorganizowanie od czerwca 2024 Punktu Pobrań dla pacjentów leczących się u specjalistów ze Szpitala Specjalistycznego w Chojnicach – każdy pracujący poniedziałek od 7.10 do 9.45. Do 31.12.2024. z tej usługi skorzystało 563 pacjentów, w tym > 60 r.ż. – 522!

Wszystkie świadczenia realizowane przez Zespół SP ZOZ w Czersku (Łąg, Rytel, Czersk) skierowane są na dobro pacjenta, jego zdrowie, poszanowanie godności. Wykonywane są w oparciu o ciągle podnoszone kwalifikacje i poszerzaną wiedzę, zgodnie z komunikatami Ministerstwa Zdrowia, Narodowego Funduszu Zdrowia i Głównej Inspekcji Sanitarno-Epidemiologicznej.

3. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej

3.1 Sprawozdanie finansowe za 2024 rok

Aktualną sytuację finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Czersku przedstawia sprawozdanie finansowe za rok 2024 oraz wykonanie planu finansowego za 2024 rok.

3.1.1 Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) za 2024 r.

Rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01 stycznia do 31 grudnia 2024 roku wykazał zysk netto w wysokości 413 963,92 zł. przy prognozowanym zysku netto 106 509,00 zł, na co złożyły się przede wszystkim wyższe niż prognozowane przychody ze sprzedaży, niższe od zakładanych koszty.

Rachunek zysków i strat

Lp.	Wyszczególnienie		2023	2024
	1	2	3	4
1	A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	7 460 493,18	8 220 012,81
2		- od jednostek powiązanych		
3	I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 460 493,18	8 220 012,81
4	II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
5	III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
6	IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
7	B.	Koszty działalności operacyjnej	7 378 693,58	7 995 078,00
8	I	Amortyzacja	199 831,07	220 407,43
9	II	Zużycie materiałów i energii	254 257,54	259 938,12
10	III	Usługi obce	3 694 040,32	4 050 305,61
11	IV	Podatki i opłaty, w tym:	25 592,92	27 854,75
12	IV.1	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
13	V	Wynagrodzenia	2 661 344,66	2 852 302,20
14	VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	516 008,89	555 464,69
15	VI.1	- emerytalne	0,00	0,00
16	VII	Pozostałe koszty rodzajowe	27 618,80	28 805,20
17	VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
18	C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	81 799,60	224 934,81
19	D.	Pozostałe przychody operacyjne	149 243,43	189 029,11
20	I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
21	II	Dotacje	27 745,70	52 295,05
22	III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
23	IV	Inne przychody operacyjne	121 497,73	136 734,06
24	E.	Pozostałe koszty operacyjne	2 207,10	0,00
25	I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
26	II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
27	III	Inne koszty operacyjne	2 207,10	0,00
28	F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	228 835,93	413 963,92
29	G.	Przychody finansowe	0,00	0,00
30	I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
31	a)	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
32	-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
33	b)	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
34	-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
35	II	Odsetki, w tym:	0,00	0,00
36	-	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
37	III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00

38	-	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
39	IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
40	V	Inne	0,00	0,00
41	H.	Koszty finansowe	0,00	0,00
42	I	Odsetki, w tym:	0,00	0,00
43	-	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
44	II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
45	-	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
46	III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
47	IV	Inne	0,00	0,00
48	I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	228 835,93	413 963,92
49	J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
50	K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
51	L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	228 835,93	413 963,92
52		Razem przychody	7 609 736,61	8 409 041,92
53		Razem koszty	7 380 900,68	7 995 078,00
54		Wynik netto	228 835,93	413 963,92

3.1.2 Bilans na dzień 31.12.2024 r.

Bilans sporządzony na 31 grudnia 2024 roku, po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą 6 778 152,57 zł.

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za rok obrotowy od 01 stycznia do 31 grudnia 2024 roku wykazuje zwiększenie funduszu własnego o kwotę 288 735,99 zł.

Bilans

Lp.	Wyszczególnienie		2023	2024
	1	2	3	4
1	A.	Aktywa trwałe	4 737 757,99	4 546 339,80
2	I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3		1.Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
4		2.Wartość firmy	0,00	0,00
5		3.Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
6		4.Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
7	II	Rzeczowe aktywa trwałe	4 737 757,99	4 546 339,80
8		1.Środki trwałe	4 596 082,99	4 399 744,80
9		a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	350 600,00	350 600,00
10		b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 920 840,88	3 811 960,82
11		c) urządzenia techniczne i maszyny	216 876,14	158 694,24
12		d) środki transportu	0,00	0,00
13		e) inne środki trwałe	107 765,97	78 489,74
14		2. Środki trwałe w budowie	141 675,00	146 595,00

15		3. Zaliczki na środki trwale w budowie	0,00	0,00
16	III	Należności długoterminowe	0,00	0,00
17		1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
18		2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
19		3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
20	IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
21		1. Nieruchomości	0,00	0,00
22		2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
23		3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
24		a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
25		- udziały lub akcje	0,00	0,00
26		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
27		- udzielone pożyczki	0,00	0,00
28		- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
29		b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
30		- udziały lub akcje	0,00	0,00
31		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
32		- udzielone pożyczki	0,00	0,00
33		- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
34		c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
35		- udziały lub akcje	0,00	0,00
36		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
37		- udzielone pożyczki	0,00	0,00
38		- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
39		4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
40	V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
41		1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
42		2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
43	B.	Aktywa obrotowe	1 864 876,04	2 231 812,77
44	I	Zapasy	0,00	0,00
45		1. Materiały	0,00	0,00
46		2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
47		3. Produkty gotowe	0,00	0,00
48		4. Towary	0,00	0,00
49		5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
50	II	Należności krótkoterminowe	626 075,93	678 845,12
51		1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
52		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
53		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
54		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
55		b) inne	0,00	0,00
56		2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
57		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
58		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
59		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
60		b) inne	0,00	0,00
61		3. Należności od pozostałych jednostek	626 075,93	678 845,12
62		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	623 856,76	636 130,25
63		- do 12 miesięcy	623 856,76	636 130,25

64		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
65		b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
66		c) inne	2 219,17	42 714,87
67		d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
68	III	Inwestycje krótkoterminowe	1 238 800,11	1 552 967,65
69		1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 238 800,11	1 552 967,65
70		a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
71		- udziały lub akcje	0,00	0,00
72		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
73		- udzielone pożyczki	0,00	0,00
74		- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
75		b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
76		- udziały lub akcje	0,00	0,00
77		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
78		- udzielone pożyczki	0,00	0,00
79		- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
80		c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 238 800,11	1 552 967,65
81		- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 238 800,11	1 552 967,65
82		- inne środki pieniężne	0,00	0,00
83		- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
84		2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
85	IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
86	C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
87	D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
88		Aktywa razem	6 602 634,03	6 778 152,57
89	A.	Kapitał (fundusz) własny	5 689 591,63	5 978 327,62
90	I	Kapitał (fundusz) podstawowy	4 395 731,67	4 395 731,67
91	II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	728 187,16	728 187,16
92		- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
93	III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
94		- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
95	IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
96		- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
97		- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
98	V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	336 836,87	440 444,87
99	VI	Zysk (strata) netto	228 835,93	413 963,92
100	VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
101	B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	913 042,40	799 824,95
102	I	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
103		1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
104		2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
105		- długoterminowa	0,00	0,00
106		- krótkoterminowa	0,00	0,00
107		3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
108		- długoterminowe	0,00	0,00
109		- krótkoterminowe	0,00	0,00
110	II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
111		1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
112		2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00

113		3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
114		a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
115		b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
116		c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
117		d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
118		e) inne	0,00	0,00
119	III	Zobowiązania krótkoterminowe	359 071,22	330 436,90
120		1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
121		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
122		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
123		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
124		b) inne	0,00	0,00
125		2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
126		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
127		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
128		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
129		b) inne	0,00	0,00
130		3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	352 715,75	325 162,33
131		a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
132		b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
133		c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
134		d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	243 763,84	197 074,47
135		- do 12 miesięcy	243 763,84	197 074,47
136		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
137		e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
138		f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
139		g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	102 559,08	72 916,59
140		h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00
141		i) inne	6 392,83	55 171,27
142		4. Fundusze specjalne	6 355,47	5 274,57
143	IV	Rozliczenia międzyokresowe	553 971,18	469 388,05
144		1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
145		2. Inne rozliczenia międzyokresowe	553 971,18	469 388,05
146		- długoterminowe	501 417,66	417 205,02
147		- krótkoterminowe	52 553,52	52 183,03
148		Pasywa razem	6 602 634,03	6 778 152,57
149		Aktywa	6 602 634,03	6 778 152,57
150		Pasywa	6 602 634,03	6 778 152,57

3.2 Wskaźniki ekonomiczno – finansowe za 2024 r.

Na podstawie informacji zawartych w sprawozdaniu finansowym za rok 2024 obliczono wskaźniki ekonomiczno – finansowe, o których mowa w art. 53 a ust. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej. Przeanalizowano następujące wskaźniki; zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia. Wytyczne do oceny określa Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

1) Wskaźniki zyskowności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik	Wynik netto x 100%		
zyskowności netto (%)	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	4,92%	5
wskaźnik zyskowności	Wynik z działalności operacyjnej x 100%		
działalności operacyjnej (%)	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	4,92%	4
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	Wynik netto x 100% średni stan aktywów, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	6,19%	5

Wskaźniki zyskowności w roku 2024 ukształtowały się na poziomie 14 punktów i świadczą o zdolności do generowania zysków, ekonomicznej efektywności podstawowej i pozostałej działalności jednostki oraz racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

2) Wskaźniki płynności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	6,75%	10
wskaźnik szybkiej płynności	Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		
wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy	6,75%	10
wskaźnik szybkiej płynności	Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		

Wskaźniki bieżącej i szybkiej płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. W analizowanym okresie wskaźniki ukształtowały się na poziomie 20 punktów co świadczy o terminowym regulowaniu przez jednostkę zobowiązań krótkoterminowych.

3) Wskaźniki efektywności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	27,97%	3
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2		
	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	9,79%	7
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2		

Wskaźnik efektywności – rotacji należności i zobowiązań (w dniach) mówi, że podmiot nie posiada problemów ze spłatą należności i regulowaniu swoich zobowiązań krótkoterminowych. Poziomy wskaźników efektywności wskazują na prawidłowe zarządzanie przepływami pieniężnymi – płynność finansową SPZOZ.

4) Wskaźniki zadłużenia.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%$	4,88%	10
	Aktywa razem		
wskaźnik wypłacalności	Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania	0,06%	10
	Fundusz własny		

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów. Maksymalna liczba punktów 20, świadczy o wiarygodności finansowej podmiotu. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Maksymalna punktowa wartość wskaźnika w roku 2024 wskazuje na pełną zdolność regulowania przez podmiot zobowiązań.

Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej.

GRUPA	FORMUŁA	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	4,92%	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	4,92%	4
	Wskaźnik zyskowności aktywów	6,19%	5
	Razem		14
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	6,75%	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	6,75%	10
	Razem		20
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	27,97%	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	9,79%	7
	Razem		10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	4,88%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,06%	10
	Razem		20
Łączna wartość punktów			64

Analizę wskaźnikową przeprowadzono na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 rok. Z obliczonych ocen cząstkowych na podstawie wartości wskaźników wynika, że Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Czersku za rok 2024 osiągnął ocenę ogółem 64 punktów na 70 możliwych (91,43 % maksimum). Jednocześnie 6 z 9 obliczanych wskaźników osiągnęły poziomy, dla których ocena była maksymalna. W przypadku pozostałych – dla których ocena nie była maksymalna – ich wartość znajdowała się na optymalnym poziomie. Na podstawie powyższego należy uznać, że sytuacja finansowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest bardzo dobra i nie istnieje zagrożenie dla możliwości kontynuowania działalności podmiotu w następnych latach.

4. Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2025 - 2027.

4.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Przewidywaną sytuację finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Czersku z uwzględnieniem analizy na podstawie wskaźników ekonomiczno – finansowych, o których mowa w art. 53a ust.5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej przedstawiono w formie tabel. Prognoza przychodów na 2025 rok i lata następne została oparta na planie finansowym wynikającym z umów; z NFZ, Gminą oraz medycznymi i niemedycznymi świadczeniobiorcami komercyjnymi. Wysokość kontraktów oraz ich poziom realizacji ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu.

SPZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozie założono, że wartość kontraktu na drugie półrocze będzie na poziomie analogicznym do pierwszego półrocza, a do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikających z umów zostanie zrealizowany zarówno w umowach ryczałtowych oraz umowach odrębnie finansowanych, rozliczanych wg wykonanych świadczeń. W prognozach na kolejne lata założono, że zakres realizowanych świadczeń będzie obejmował wszystkie obszary dotychczasowej działalności jednostki. Uwzględniono również zasady finansowania świadczeń ze środków publicznych oraz założenia ministra finansów o docelowej wysokości środków przeznaczonych z budżetu państwa na ochronę zdrowia nie mniej niż 7% PKB rocznie. Podmiot nie zamierza ograniczać zakresu realizowanych świadczeń, jednak ze względu na zmienną sytuację makroekonomiczną i mikroekonomiczną, między innymi; aktualną sytuację gospodarczą i polityczną w Polsce i na świecie, niepewność przepisów prawa i dostępność personelu medycznego trudno prognozować wyniki finansowe.

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałych pracowników w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa. Coroczny wzrost współczynnika powoduje systematyczny wzrost kosztów wynagrodzeń i pochodnych, wywołuje też presję ze strony zatrudnionych, a w szczególności w oparciu o umowy cywilnoprawne, dotyczącą podniesienia stawek godzinowych.

Na lata 2025 - 2027 przyjęto ostrożny wzrost przychodów z NFZ oraz sprzedaży świadczeń zdrowotnych innym podmiotom na poziomie wskaźnika wzrostu wynagrodzeń tj. 6,9 % dla roku 2026 i 5,3 % dla roku 2027 (zgodnie z Raportem Narodowego Banku Polskiego o inflacji z marca 2025r). Dla przychodów ze sprzedaży świadczeń innym podmiotom przyjęto wzrost na poziomie zakładanej inflacji tj. 3,4 % dla roku 2026 i 2,5 % dla roku 2027 (zgodnie z Raportem NBP). Przychody z tytułu realizacji projektów unijnych założono na zasadach opisanych dla przychodów ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych innym podmiotom niż NFZ tj. wzrost w kolejnych latach na poziomie zakładanej inflacji. Wzrost wynagrodzeń przyjęto na poziomie wskaźnika dynamiki wynagrodzeń (zgodnie z Raportem NBP) tj. 6,9 % dla roku 2026 i 5,3 % dla roku 2027. Dla zużycia materiałów (medycznych i niemedycznych) przyjęto wzrost na poziomie uśrednionego wskaźnika dynamiki wynagrodzeń i wskaźnika zakładanej inflacji (zgodnie z Raportem NBP) tj. 5,2 %

dla roku 2026 i 3,9 % dla roku 2027. Do usług obcych (medycznych i niemedycznych) przyjęto wzrost na poziomie wskaźnika dynamiki wynagrodzeń (zgodnie z Raportem NBP) tj. 6,9 % dla roku 2026 i 5,3 % dla roku 2027. Dla pozostałych kosztów założono wzrost na poziomie zakładanej inflacji (zgodnie z Raportem NBP) tj. 3,4 % dla roku 2026 i 2,5 % dla roku 2027. Zgodnie z przyjętymi założeniami w kolejnych latach zakładane jest osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego, pozwalającego na uzyskanie wskaźników płynności, efektywności, zadłużenia i zyskowności na dobrym, dotychczasowym poziomie.

Opracowane prognozy finansowo-ekonomiczne na lata 2025 – 2027 podlegać będą weryfikacji z uwagi na wiele niewiadomych wynikających z planowanych zmian w systemie opieki zdrowotnej, perspektywy unijnej w ramach której będą finansowane wydatki inwestycyjne dla placówek ochrony zdrowia i ewentualnych zmian legislacyjnych związanych z planowaną reformą ochrony zdrowia a także i przede wszystkim dynamiczną zmianą cen towarów i usług.

4.2 Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) prognoza na lata 2025 – 2027

Rachunek zysków i strat

Lp.	Wyszczególnienie		Prognoza		
			2025	2026	2027
	1	2	5	6	7
1	A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	8 550 000,00	8 994 800,00	9 345 389,00
2		- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
3	I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	8 550 000,00	8 994 800,00	9 345 389,00
4	II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00
5	III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00
6	IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
7	B.	Koszty działalności operacyjnej	8 385 000,00	8 939 735,00	9 395 010,00
8	I	Amortyzacja	220 000,00	222 200,00	224 422 ,00
9	II	Zużycie materiałów i energii	245 000,00	253 330,00	259 663,00
10	III	Usługi obce	4 055 000,00	4 334 795,00	4 564 539,00
11	IV	Podatki i opłaty, w tym:	35 000,00	36 190,00	37 095,00
12	IV.1	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00
13	V	Wynagrodzenia	3 200 000,00	3 420 800,00	3 602 102,00
14	VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	600 000,00	641 400,00	675 394,00
15	VI.1	- emerytalne	0,00	0,00	0,00
16	VII	Pozostałe koszty rodzajowe	30 000,00	31 020,00	31 795,00
17	VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
18	C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	165 000,00	54 865,00	-49 621,00

19	D.	Pozostałe przychody operacyjne	151 000,00	156 134,00	160 037,00
20	I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
21	II	Dotacje	41 000,00	42 394,00	43 454,00
22	III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
23	IV	Inne przychody operacyjne	110 000,00	113 740,00	116 583,00
24	E.	Pozostałe koszty operacyjne	3 635,00	3 744,00	3 838,00
25	I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
26	II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
27	III	Inne koszty operacyjne	3 635,00	3 744,00	3 838,00
28	F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	312 365,00	207 255,00	106 578,00
29	G.	Przychody finansowe	1 000,00	1 034,00	1 060,00
30	I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00
31	a)	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00
32	-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
33	b)	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00
34	-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
35	II	Odsetki, w tym:	0,00	0,00	0,00
36	-	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
37	III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00
38	-	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
39	IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00
40	V	Inne	1 000,00	1 034,00	1 060,00
41	H.	Koszty finansowe	1 000,00	1 034,00	1 060,00
42	I	Odsetki, w tym:			
43	-	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
44	II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00
45	-	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
46	III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00
47	IV	Inne	1 000,00	1 034,00	1 060,00
48	I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	312 365,00	207 255,00	106 578,00
49	J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
50	K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00
51	L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	312 365,00	207 255,00	106 578,00
52		Razem przychody	8 702 000,00	9 151 768,00	9 506 486,00
53		Razem koszty	8 389 635,00	8 944 513,00	9 399 908,00
54		Wynik netto	312 365,00	207 255,00	106 578,00

4.3 Bilans - prognoza na lata 2025 – 2027

Bilans

Lp.	Wyszczególnienie		Prognoza		
			2025	2026	2027
	1	2	5	6	7
1	A.	Aktywa trwale	4 539 739,00	4 507 275,00	4 423 275,00
2	I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
3		1.Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00
4		2.Wartość firmy	0,00	0,00	0,00
5		3.Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
6		4.Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
7	II	Rzeczowe aktywa trwale	4 539 739,00	4 507 275,00	4 423 275,00
8		1.Środki trwale	4 398 064,00	4 365 600,00	4 281 600,00
9		a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	350 600,00	350 600,00	350 600,00
10		b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 801 900,00	3 718 000,00	3 621 000,00
11		c) urządzenia techniczne i maszyny	165 564,00	187 000,00	190 000,00
12		d) środki transportu	0,00	0,00	0,00
13		e) inne środki trwale	80 000,00	110 000,00	120 000,00
14		2. Środki trwale w budowie	141 675,00	141 675,00	141 675,00
15		3. Zaliczki na środki trwale w budowie	0,00	0,00	0,00
16	III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
17		1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
18		2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
19		3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
20	IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
21		1. Nieruchomości	0,00	0,00	0,00
22		2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
23		3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
24		a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
25		- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
26		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
27		- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
28		- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
29		b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
30		- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
31		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
32		- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
33		- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
34		c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00

35		- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
36		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
37		- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
38		- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
39		4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
40	V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
41		1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00
42		2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
43	B.	Aktywa obrotowe	1 844 300,00	1 783 342,00	1 772 745,00
44	I	Zapasy	0,00	0,00	0,00
45		1. Materiały	0,00	0,00	0,00
46		2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00
47		3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00
48		4. Towary	0,00	0,00	0,00
49		5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00
50	II	Należności krótkoterminowe	644 300,00	683 342,00	672 745,00
51		1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
52		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
53		- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
54		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
55		b) inne	0,00	0,00	0,00
56		2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
57		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
58		- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
59		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
60		b) inne	0,00	0,00	0,00
61		3. Należności od pozostałych jednostek	644 300,00	683 342,00	672 745,00
62		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	641 900,00	670 000,00	670 000,00
63		- do 12 miesięcy	641 900,00	670 000,00	670 000,00
64		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
65		b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00	0,00
66		c) inne	2 400,00	13 342,00	2 745,00
67		d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00
68	III	Inwestycje krótkoterminowe	1 200 000,00	1 100 000,00	1 100 000,00
69		1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 200 000,00	1 100 000,00	1 100 000,00
70		a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
71		- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
72		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
73		- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
74		- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
75		b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
76		- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
77		- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
78		- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00

79		- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
80		c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 200 000,00	1 100 000,00	1 100 000,00
81		- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 200 000,00	1 100 000,00	1 100 000,00
82		- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00
83		- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00
84		2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00
85	IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
86	C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00
87	D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00
88		Aktywa razem	6 384 039,00	6 290 617,00	6 196 020,00
89	A.	Kapitał (fundusz) własny	5 436 283,83	5 331 173,83	5 230 496,83
90	I	Kapitał (fundusz) podstawowy	4 395 731,67	4 395 731,67	4 395 731,67
91	II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	728 187,16	728 187,16	728 187,16
92		- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00
93	III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00
94		- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00
95	IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00	0,00
96		- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00
97		- na udziały (akcje) własne			
98	V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00
99	VI	Zysk (strata) netto	312 365,00	207 255,00	106 578,00
100	VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00
101	B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	947 755,17	959 443,17	965 523,17
102	I	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00
103		1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00
104		2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00	0,00
105		- długoterminowa	0,00	0,00	0,00
106		- krótkoterminowa	0,00	0,00	0,00
107		3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00
108		- długoterminowe	0,00	0,00	0,00
109		- krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00
110	II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00
111		1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
112		2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
113		3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
114		a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00
115		b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
116		c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
117		d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00

118		e) inne	0,00	0,00	0,00
119	III	Zobowiązania krótkoterminowe	388 362,17	387 443,17	415 523,17
120		1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
121		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00
122		- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
123		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
124		b) inne	0,00	0,00	0,00
125		2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
126		a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00
127		- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
128		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
129		b) inne	0,00	0,00	0,00
130		3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	381 555,17	380 153,17	407 747,17
131		a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00
132		b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
133		c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
134		d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	258 296,00	260 000,00	270 000,00
135		- do 12 miesięcy	258 296,00	260 000,00	270 000,00
136		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
137		e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00
138		f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00
139		g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	109 640,00	112 638,00	123 000,00
140		h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00
141		i) inne	13 619,17	7 515,17	14 747,17
142		4. Fundusze specjalne	6 807,00	7 290,00	7 776,00
143	IV	Rozliczenia międzyokresowe	559 393,00	572 000,00	550 000,00
144		1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00
145		2. Inne rozliczenia międzyokresowe	559 393,00	572 000,00	550 000,00
146		- długoterminowe	506 393,00	520 000,00	500 000,00
147		- krótkoterminowe	53 000,00	52 000,00	50 000,00
148		Pasywa razem	6 384 039,00	6 290 617,00	6 196 020,00
149		Aktywa	6 384 039,00	6 290 617,00	6 196 020,00
150		Pasywa	6 384 039,00	6 290 617,00	6 196 020,00

4.4 Analiza wskaźnikowa na lata 2025 – 2027:

1) Wskaźniki zyskowności.

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2025 r.	2026 r.	2027 r.
wskaźnik zyskowności netto (%)	3,59%	2,26%	1,12%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3,59%	2,26%	1,12%
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	4,75%	3,27%	1,71%

2) Wskaźniki płynności.

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2025 r.	2026 r.	2027 r.
wskaźnik bieżącej płynności	4,75%	4,60%	4,27%
wskaźnik szybkiej płynności	4,75%	4,60%	4,27%

3) Wskaźniki efektywności.

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2025 r.	2026 r.	2027 r.
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	27,28%	26,62%	26,17%
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	9,72%	10,52%	10,35%

4) Wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2025 r.	2026 r.	2027 r.
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	6,08%	6,16%	6,71%
wskaźnik wypłacalności	0,07%	0,07%	0,08%

Tabela punktów ogółem za lata 2025 - 2027

Wskaźnik	2025	2026	2027
Wskaźnik zyskowności netto (%)	4	4	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4	3	3
Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	4	3
Wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10
Razem	63	61	59

5. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej oraz poprawiające efektywność w latach 2025 – 2027

Obecna sytuacja znacznie utrudnia planowanie w zakresie rozszerzenia działalności i rozwoju placówki. Negatywny wpływ na planowanie ma trwająca wojna w Ukrainie i niepokój związany z możliwością rozszerzenia konfliktu zbrojnego na kraje Europy, wzrost kosztów energii i usług, podniesienie płacy minimalnej oraz, brak informacji dotyczących wysokości finansowania świadczeń zdrowotnych przez NFZ na kolejne lata.

Program „Profilaktyka 40 Plus”, który ruszył 1 lipca 2021 r. był odpowiedzią na zaniechania w zakresie zdrowia znaczącej części polskiego społeczeństwa. Te zaniechania uwidoczniły się ze szczególną mocą w czasie ponad dwóch lat pandemii w Polsce. Program skierowany był do osób, które przekroczyły 40 lat. W SP ZOZ w Czersku skorzystała z programu następująca ilość pacjentów: 2021 - 40, 2022 - 108, 2023 - 399, 2024 - 762 Do 31.12.2024 roku z 20 milionów uprawnionych do badania Polaków z Programu Profilaktyka 40 PLUS skorzystało **4,08 mln osób**. Blisko 100 pacjentów, którzy wykonali badania miało 100 lat i więcej! Ministerstwo Zdrowia zdecydowało się przedłużyć do 30.04.2025.

Od dnia 5.05.2025 rusza nowy program profilaktyczny, który zastąpi Profilaktykę 40+. Program Moje Zdrowie Bilans Zdrowia Osoby Dorosłej - to kompleksowy program profilaktyczny skierowany do wszystkich osób powyżej **20** roku życia. Do udziału można zgłosić się przez Internetowe Konto Pacjenta (IKP), aplikację Moje IKP lub bezpośrednio w placówce Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ). Osoby w wieku 20 – 49r.ż. mogą skorzystać z programu jeden raz na pięć lat, osoby powyżej 50 r.ż. jeden raz na trzy lata. Należy pamiętać, że wygenerowane na podstawie wywiadu skierowanie ważne jest tylko 30 dni, po tym czasie trzeba wygenerować kolejne skierowanie. Druga różnica to fakt, że z w/w programu możemy skorzystać tylko w POZ, do którego jesteśmy zapisani.

Zamierzamy nadal aktywnie prowadzić profilaktykę i szeroko pojętą edukację zdrowotną.

6. Inwestycje i istotne remonty do realizacji w latach 2025 – 2027

Planowane inwestycje związane są z modernizacją placówki uwzględniającą dostosowanie dla osób niepełnosprawnych, spełnienie wymagań prawnych oraz zwiększenie potencjału rozwojowego placówki.

Przygotowana jest kompletna dokumentacja projektowa koncepcji modernizacji i rozbudowy placówki w Czersku. Oczekujemy na konkursy z finansowaniem unijnym.

Ponadto we współpracy z Urzędem Miejskim w Czersku przygotowana jest dokumentacja projektowa Wiejskiego Ośrodka Zdrowia w Łęgu.

Jesteśmy w trakcie przygotowania i oczekiwania na kolejny nabór wniosków do projektu: „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej, w ramach programu FEnIKS”.

Wysokość dotacji jest uzależniona od wielkości POZ:

* mały podmiot (do 5000 zapisanych pacjentów na liście aktywnej) – 300 000 zł;

* średni podmiot (powyżej 5000 do 10 000 zapisanych pacjentów na liście aktywnej) – 450 000 zł;

* duży podmiot (powyżej 10 000 zapisanych pacjentów na liście aktywnej) – 600 000 zł.

SP ZOZ w Czersku będzie aplikować o kwotę 600.000zł. Kwotę tę zamierzamy wydać na zakup nowego USG – orientacyjny koszt. 330.000; 30.000 na wymianę wykładziny na piętrze – korytarz; remont klatki schodowej – schody, balustrady, malowanie, stolarka drzwiowa wewnętrzna, oraz drobny sprzęt medyczny.

Warunki finansowe w konkursie są bardzo atrakcyjne, ponieważ wsparcie z funduszy europejskich i budżetu państwa pokrywa 100 proc. kosztów inwestycji zgłoszonych do dofinansowania przez placówki POZ.

Kolejny nabór planowany jest na III kwartał 2025.

7. Podsumowanie

Podstawową działalnością samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką co do zasady nastawioną na osiągnięcie zysku, natomiast wypracowane nadwyżki może przeznaczyć na rozwój placówki, modernizacje i remonty infrastruktury, zakup sprzętu i aparatury medycznej, technicznej oraz rozwój osobowy pracowników.

Zasadniczym celem działania podmiotu leczniczego realizującego usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SP ZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

7.1 Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na funkcjonowanie jednostki

Nieadekwatna do wzrostu cen towarów i usług inflacja, tocząca się wojna w Ukrainie, nie wpływają pozytywnie na tworzenie dalekosiężnych planów rozwoju Placówki.

Istotnym czynnikiem hamującym rozwój są dynamicznie zmieniające się wymagania prawne do już zawartych umów, które wymuszają zmiany w realizacji świadczeń praktycznie z dnia na dzień, co utrudnia funkcjonowanie i zarządzanie placówką. Jedną z takich zmian jest zmiana wymogów dotycząca posiadanych kwalifikacji przez terapeutów zajęciowych prowadzących terapię pedagogiczno-psychologiczną z dziećmi i młodzieżą w Ośrodku Środowiskowej Opieki Psychologicznej i Psychoterapeutycznej dla Dzieci i Młodzieży w SP ZOZ w Czersku.

Należy również wspomnieć o planowanych zmianach związanych z funkcjonowaniem systemu ochrony zdrowia i jego finansowaniem. Zmieniające się koncepcje funkcjonowania ochrony zdrowia rodzą niepokój i utrudniają proces decyzyjny związany z rozwojem placówki obarczając go dużym ryzykiem.

Jednak zdecydowanie najbardziej istotnym czynnikiem mającym wpływ na funkcjonowanie placówki, odczuwalnym w całej Polsce, jest ograniczenie dostępności kadr medycznych, w szczególności lekarskich oraz rosnące koszty zatrudnienia. Brakuje lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej. Sami mówią, że cały system funkcjonuje na granicy wytrzymałości. Ci, którzy leczą, są w podeszłym wieku - młodzi wybierają inną drogę. Gabinety lekarzy POZ świecą pustkami. Największy problem jest w małych miejscowościach. Według danych NFZ w 56 gminach w całej Polsce nie działa żadna przychodnia podstawowej opieki zdrowotnej. Powód? Brak lekarzy chętnych do pracy z dala od dużych miast. Zachętą nie są ani wyższe stawki za pracę, ani mieszkanie., jakie samorządy i POZ-ty proponują lekarzom rodzinnym. Nie brakuje lekarzy w pobliżu ośrodków akademickich. Im dalej od tych ośrodków, tym problem staje się większy. (konsultant krajowy ds medycyny rodzinnej dr hab. Agnieszka Mastalerz-Migas) Położenie geograficzne naszej gminy, niestety nie sprzyja bliskości ze szpitalami akademickimi. Myślę, że poza zachętami materialnymi w postaci mieszkań, działek, wynagrodzenia - ważniejsza jest zmiana systemowa, czyli wprowadzenie do praktyk stażowych specjalizacyjnych - obowiązkowych staży w POZ, chociażby na specjalizacjach internistycznych i pediatrycznych. Wówczas byłaby może większa rotacja, ale też lekarze poznaliby specyfikę pracy w POZ.

7.2 Regulacje płacowe

7.2.1 Wzrost minimalnego wynagrodzenia

Zgodnie z obowiązującą ustawą o minimalnym wynagrodzeniu za pracę, minimalne wynagrodzenie za pracę jest łącznym wynagrodzeniem pracownika za nominalny czas pracy w danym miesiącu. Poza wynagrodzeniem zasadniczym obejmuje także inne składniki wynagrodzenia i świadczenia pracownicze zaliczone przez Główny Urząd Statystyczny do wynagrodzeń osobowych, z wyłączeniem składników wymienionych w art. 6 ust. 5 ustawy. W roku 2021 minimalne wynagrodzenie wynosiło 2.800,00 bez dodatku za wysługę lat, w 2022 roku – 3.010,00 a w 2023 roku – 3.490 a od 1.07.23 – 3.600zł, od 1.07.2024 – 4.651,06 zł... Sytuacja ta spowodowała konieczność znacznego wzrostu wynagrodzeń minimalnych bez zwiększenia źródła ich finansowania. Podwyżki płacy minimalnej w roku 2024 spowodowały konieczność kolejnych podwyżek. NFZ zwiększa wartość umów o wskaźnik podwyżek, jednak nie bierze pod uwagę stażowego.

7.2.2 Wzrost wynagrodzenia pracowników działalności podstawowej w podmiotach leczniczych

Zgodnie Ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. poz. 1473) oraz Ustawie z dnia 28 maja 2021 o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych, minimalne wynagrodzenie zasadnicze pracowników działalności podstawowej będzie stanowiło iloczyn kwoty bazowej i współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy.

Najwyższe wynagrodzenie zasadnicze będące minimalną płacą w ochronie zdrowia od 1 lipca 2024 roku wynosiło 10 375,45 zł brutto, najniższe zaś kształtowało się na poziomie 4.651,06 zł brutto. Oznacza to wzrost najniższego wynagrodzenia zasadniczego dla poszczególnych grup zawodowych w wysokości od 10 do 12 proc.

Nowe regulacje płacowe to efekt uchwalenia przez Sejm w dniu 26 maja 2022 r. ustawy o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw – w SP ZOZ w Czersku obowiązują od 01.07.2024 do nowej podwyżki nałożonej w/w ustawą, czyli do 30.06.2025 roku. Warto wspomnieć, że w/w wzrosty wynagrodzeń nie dotyczą dyrektorów.

7.3 Zmiany w POZ

Zgodnie z ustawą o POZ z dnia 27 października 2017 r. jest zmieniana organizacja pracy polegająca na koordynacji opieki zdrowotnej nad świadczeniobiorcą. W ramach opieki koordynowanej lekarz podstawowej opieki zdrowotnej współpracuje z lekarzami specjalistami, pielęgniarką POZ i dietetykiem. Zajmuje się profilaktyką, diagnozowaniem, leczeniem i edukacją pacjenta na temat wybranych chorób z dziedziny: kardiologii, diabetologii, endokrynologii i pulmonologii. SP ZOZ rozpoczęła koordynację z zakresu pulmonologii od października 2023 roku.

W czerwcu 2025 roku złożymy dokumenty do NFZ w celu rozszerzenia umowy o koordynację z zakresu kardiologii. (oczekujemy na dokumenty od lekarza kardiologa).

Wszystkie świadczenia realizowane przez Zespół SP ZOZ w Czersku (Łąg, Rytel, Czersk) skierowane są na: dobro pacjenta, jego zdrowie i poszanowanie godności. Wykonywane są w oparciu o ciągle podnoszone kwalifikacje i poszerzaną wiedzę, zgodnie z komunikatami Ministerstwa Zdrowia, Narodowego Funduszu Zdrowia i Głównej Inspekcji Sanitarno-Epidemiologicznej.

7.4 Elektroniczna dokumentacja medyczna

Na mocy **art. 13a** wydano **rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 8 maja 2018 r. w sprawie rodzajów elektronicznej dokumentacji medycznej**. Na mocy tego rozporządzenia wskazano, że Elektroniczną Dokumentacją Medyczną (oprócz e-recepty i e-skierowania) stanowią:

- informacja o rozpoznaniu choroby, problemu zdrowotnego lub urazu, wynikach przeprowadzonych badań, przyczynie odmowy przyjęcia do szpitala, udzielonych świadczeniach zdrowotnych oraz ewentualnych zaleceniach - w przypadku odmowy przyjęcia pacjenta do szpitala, o której mowa w przepisach wydanych na podstawie art. 30 ustawy z dnia 6 listopada 2008 r. o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta;
- informacja dla lekarza kierującego świadczeniobiorcę do poradni specjalistycznej lub leczenia szpitalnego o rozpoznaniu, sposobie leczenia, rokowaniu, ordynowanych lekach, środkach spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego i wyrobach medycznych, w tym okresie ich stosowania i sposobie dawkowania oraz wyznaczonych wizytach kontrolnych, o której mowa w przepisach wydanych na podstawie art. 137 ust. 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych;
- karta informacyjna z leczenia szpitalnego, o której mowa w przepisach wydanych na podstawie art. 30 ustawy z dnia 6 listopada 2008 r. o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta;
- wyniki badań laboratoryjnych wraz z opisem;
- opis badań diagnostycznych.
- karta profilaktycznego badania ucznia, o której mowa w przepisach wydanych na podstawie art. 30 ustawy z dnia 6 listopada 2008 r. o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta;
- Indywidualny Plan Opieki Medycznej, o którym mowa w przepisach wydanych na podstawie art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 6 listopada 2008 r. o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta

Dzięki pozytywnej realizacji wniosku z Ministerstwa Zdrowia o przyznanie Grantu w projekcie pn. „Wdrożenie e-usług w placówkach POZ i ich integracja z systemem e-zdrowia”, zakupiliśmy 2 serwery, oprogramowania, 5 komputerów, zasilacze UPS i system contact center za łączną kwotę 158tyś. złotych, nie mamy problemu z realizacją powyższego Rozporządzenia.

7.5 Wymagania legislacyjne i płatnika świadczeń

- Brak systemowych rozwiązań w ochronie zdrowia, ciągła niepewność odnośnie wprowadzanych reform i przekształceń dotyczących ochrony zdrowia w Polsce.
- Zmienność przepisów ogólnych, szczególnych oraz częsta ich rozbieżna interpretacja pomiędzy Ministerstwem Zdrowia, a Narodowym Funduszem Zdrowia.
- Zbyt niski poziom finansowania wydatków na ochronę zdrowia w Polsce, a co za tym idzie środków przeznaczanych przez NFZ na świadczenia zdrowotne,
- Brak ogłaszania nowych konkursów na świadczenia medyczne – na przykład z zakresu rehabilitacji. Umowy z NFZ są aktualizowane i aneksowane z aktualnymi świadczeniodawcami.

System ochrony zdrowia jest jednym z bardziej dynamicznych obszarów, a zmiany legislacyjne są na porządku dziennym. Placówka musi elastycznie dostosowywać się do wymagań, zmiany implementowane są praktycznie na bieżąco, co stwarza spore problemy organizacyjne, emocjonalne i często wiąże się nieplanowanymi wydatkami.

7.6 Rynek konkurencyjny

Placówka funkcjonuje na rynku konkurencyjnym, ponieważ jest to rynek otwarty. Podejmujemy wiele działań związanych z atrakcyjnością oferty poprzez wprowadzanie nowych

programów zdrowotnych, wychodzenie naprzeciw oczekiwaniom i potrzebom pacjentów. Bierzymy udział w organizowanych przez różne podmioty festynach i spotkaniach plenerowych prowadząc edukację zdrowotną oraz wykonując pomiary ciśnienia tętniczego, poziomu glukozy, pulsoksymetrię i BMI.

7.7 Problemy kadrowe

Sukcesywnie podejmowane są działania związane z pozyskaniem kadry medycznej zarówno lekarzy, psychologów, psychoterapeutów, terapeutów środowiskowych w celu zapewnienia ciągłości świadczeń.

.....
podpis i pieczęć kierownika zakładu